

College uitvoeringsprogramma

2018 - 2022



Inhoudsopgave

Opgave 1 Kwaliteit van dienstverlening en goed bestuur	6
Opgave 2 Duurzaamheid	9
Opgave 3 Leefomgeving wonen en bouwen.....	14
Opgave 4 Sociaal Domein.....	20
Opgave 5 Economie en toerisme	26
Opgave 6 Openbare orde en veiligheid	29
Opgave 7 Regionale samenwerking.....	33

Inleiding en leeswijzer

Inleiding

De raden (en colleges) in de drie SED gemeenten hebben ambities voor de komende jaren geformuleerd. Die uitwerking treft u hierbij aan. Daarbij hebben we -waar mogelijk- gepoogd de lokale component te verbinden met de gemeenschappelijke elementen in de drie gemeenten die door de gemeenschappelijke organisatie worden gefaciliteerd. De ambities resulteren in uitvoeringsprogramma's voor de drie colleges en zijn daarmee een opgave voor de gemeenschappelijke SED organisatie. Het ligt uit oogpunt van zowel efficiency als van kwaliteit voor de hand om de ambities waar mogelijk te bundelen en de acties in de gemeenten op elkaar af te stemmen. Dat proces heeft de afgelopen tijd vorm gekregen.

De colleges hebben in een constructief afstemmingsoverleg op basis van een voorzet van de organisatie de prioriteiten waar mogelijk afgestemd en er is ordening aangebracht in de volgorde. Daarbij is specifiek het jaar 2019 ingevuld met een doorkijk naar 2020.

De resultaten van dit proces treft u hieronder - in een voor Stede Broec specifieke - editie aan. Daarbij zijn tevens ambities voor de overige jaren van de raads/collegeperiode ingevuld. Het spreekt vanzelf dat de mate van hardheid in de realisatie van de voornemens afneemt in de tijd. Daarom zien we meerjarenplanning ook als een dynamisch proces. Elk jaar is een herijking en een specificering van de voornemens voor het dan aanstaande jaar noodzakelijk. Dat gebeurt, net als thans voor het jaar 2019, in het afstemmingsoverleg.

De verzamelde voornemens worden vervat in een concern-werkplan. Dat is feitelijk de inhoudelijk afspraak tussen de colleges en (het bestuur van) de SED-organisatie. En is daarmee de basis voor de werkplannen in de organisatie.

Dit is de eerste keer dat deze planmatige aanpak beproefd wordt. Er wordt vanuit gegaan dat inschattingen en verwachtingen in de loop der tijd steeds nauwkeuriger op elkaar afgestemd zullen kunnen worden.

Over die inschattingen willen we vooral kwijt dat het inderdaad inschattingen zijn. Voor de spreekwoordelijke tachtig procent hard, soms nader in te vullen en zo nodig aan te passen. Ook houden we er rekening mee dat sommige activiteiten in doorlooptijd en benodigde energie kunnen tegenvallen. Maar ook dat voornemens bij voortschrijdend inzicht zullen worden aangepast. En tenslotte dat de maatschappelijke realiteit is dat er ook dringende kwesties tussen door zullen komen. Vraagstukken waar ruimte voor is, maar soms ook niet zodat verschuiving van prioriteiten onontkoombaar kan zijn.

De met de geraamde inzet gemoeide kosten als ook de lasten van de projecten zelf zullen in de gebruikelijke planning- en controlcyclus door de raden moeten worden afgewogen. Tegen die achtergrond zien we hetgeen nu gepresenteerd wordt als een globale aanzet tot realisatie van alle gewenste voornemens, met dus een specifieke planning voor 2019.

Leeswijzer

Hierna de beschrijvingen per thema zoals deze in het College Uitvoerings Programma 2018-2022 Stede Broec zijn opgenomen. Achter elk van de ambities is vermeld wanneer deze uitgevoerd kan worden en de hoogte en aard (structureel of incidenteel) van eventuele kosten.

Na deze uitgebreide beschrijving van plannen en ambities wordt een korte verantwoording weergegeven.

College uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 1 – Kwaliteit van dienstverlening en goed bestuur



Opgave 1 Kwaliteit van dienstverlening en goed bestuur

SED is een bereikbare organisatie. Als organisatie zijn we transparant over wat we doen (intrinsieke drive om de afspraak ná te komen), zijn we bereikbaar wanneer we het doen (op de juiste manier en op het juiste moment) en gebruiken we de beschikbare kanalen om te communiceren hoe we het doen (bereikbaarheidsmix).

Dit zorgt voor trotse inwoners die de dienstverlening waarderen met een 8.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
1.1	Betere dienstverlening aan inwoners en maatschappelijke partners.	De telefonische dienstverlening, de digitale dienstverlening en de dienstverlening aan de balie wordt beoordeeld met een 8 op 31-12-2020.	- Onderzoek naar de huidige prestaties wat betreft het kwaliteitshandvest. - Onderzoek naar de klanttevredenheid. Bijvoorbeeld door middel van Mystery Calling of sms-berichten met vragenlijst. - Periodiek onderzoek naar de klanttevredenheid. 0-meting vóór en vervolgmetingen ná invoering van werken op afspraak. - Invoering van werken op afspraak voor de baliedienstverlening. - Medewerkers opleiden voor het efficiënt en klantvriendelijk inzetten van werken op afspraak. - Klanttevredenheidonderzoek via de Monitor Digitale Dienstverlening. - Klanttevredenheidonderzoek van de digitale dienstverlening. Bijvoorbeeld een usabilityonderzoek (burgerparticipatie) of ktv-meting.	2018 2019 2018 2019 2019 Doorlopend. 2018	N.v.t. N.v.t. N.v.t. N.v.t. N.v.t. N.v.t.	N.v.t. N.v.t. N.v.t. N.v.t. N.v.t. N.v.t.
1.2	Snelle en betrouwbare dienstverlening.	Ontwikkelen en uitvoeren programmaplan Dienstverlening 2019.	Ontwikkelen van een programmaplan dienstverlening.	2019	N.v.t.	N.v.t.

Toelichting en verantwoording

2019

We realiseren de komende jaren een verbetering van onze dienstverlening door in te zetten op verschillende aspecten van dienstverlening:

- Maken van een organisatie breed uitvoeringsplan voor dienstverlening op de aspecten digitale dienstverlening; persoonlijke dienstverlening en samenwerking / participatie.
- Invoeren van het werken op afspraak voor de drie gemeenten. Dit vraagt om zorgvuldige afwegingen, betrokkenheid van inwoners en medewerkers. Naar verwachting kunnen we dit realiseren in Q3.
- Opstellen van een aantal kwaliteitsnormen voor de komende jaren en het organiseren van het beheer van deze onderzoeken.
- Verdere digitalisering van onze producten.
- Uitvoeren van het 2 jaarlijkse onderzoek van *Waarstaatjegemeente*.

2020

Continue inspanningen om dienstverlening vanuit organisatie breed perspectief verder te ontwikkelen en de integrale benadering te zoeken:

- Meting van onze telefonische bereikbaarheid (van de hele organisatie).
- Onderzoek naar de schriftelijke kwaliteit van onze correspondentie.
- Invulling geven aan het uitvoeringsplan dat in 2019 gemaakt is.

2021

Continue inspanningen om dienstverlening vanuit organisatie breed perspectief verder te ontwikkelen en de integrale benadering te zoeken:

- Onderzoek *Waarstaatjegemeente*.
- Verder invulling geven aan het uitvoeringsplan uit 2019. Evalueren en bijsturen.

2022

Continue inspanningen om dienstverlening vanuit organisatie breed perspectief verder te ontwikkelen en de integrale benadering te zoeken:

- Meting van telefonische bereikbaarheid (van de hele organisatie).
- Onderzoek naar de schriftelijke kwaliteit van onze correspondentie.
- Verder invulling geven aan het uitvoeringsplan uit 2019.
- Plan van aanpak maken voor 2022 en verder voor dienstverlening.

Kosten en verantwoording

In SED Perspectief is de financiering van de plannen op het terrein van dienstverlening reeds mogelijk gemaakt. Aanvullende financiering is derhalve niet nodig.

College uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 2 – Duurzaamheid



Opgave 2 Duurzaamheid

Op het gebied van duurzaamheid ligt een grote opgave voor Stede Broec, Enkhuizen en Drechterland. Dit geldt voor alle gemeenten in Nederland. Duurzaamheid dient kern van het gemeentelijk beleid te zijn. Ook wij willen op lokaal niveau een bijdrage leveren aan het klimaatakkoord dat in 2015 in Parijs is gesloten. Op alle terreinen waarop duurzaamheid van toepassing is, kunnen stappen worden gezet, zoals op het gebied van voorlichting en bewustwording. Om deze doelen te bereiken is samenwerking met de maatschappelijke partners, marktpartijen en inwoners essentieel.

Regionaal en bovenregionaal wordt samenwerking gezocht. Een aantal duurzaamheidsopgaven is gemeentegrens overstijgend.

Op bovenregionaal niveau wordt samengewerkt aan de (Regionale Energiestrategie) RES NHN. Deze maakt inzichtelijk wat de regionale en boven regionale keuze is voor een optimale mix van warmte bronnen, energie besparing en duurzame opwekking. In de zomer van 2019 moet dit leiden tot een bod aan het rijk over de bijdrage van de regio aan de klimaatdoelstellingen van het rijk. Uitvoering van de RES vraagt een brede samenwerking in de uitvoering.

De volgende onderwerpen worden de komende jaren in ieder geval opgepakt:

- Fysieke leefomgeving. Energietransitie.
- Klimaatadaptatie.
- Circulaire economie.
- Duurzaam inkoopbeleid. Verduurzamen eigen organisatie.

De gemeenten binnen SED hebben alle een eigen agenda maar kennen zeker ook grote gemene delers. Het uitvoeringsprogramma is daarom SED breed ingevuld.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten Incidenteel	Kosten structureel
2.1	Inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners actief betrekken bij het verduurzamen van onze gemeente.	Regionale energiestrategie.	Deelname aan het opstellen en uitvoeren van een (plan van aanpak voor een) Regionale Energie Strategie, waarbij zo efficiënt mogelijk van de regionaal aanwezige mogelijkheden gebruik wordt gemaakt.	2019	€ 30.000,-	
2.2	Inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners	Integraal duurzaamheidsbeleid.	Opstellen, samen met stakeholders en inwoners, van een nota integraal	2020 e.v.	N.v.t.	

	actief betrekken bij het verduurzamen van onze gemeente.		duurzaamheidsbeleid, waarna zo nodig onze klimaatvisie en uitvoeringsprogramma's hierop worden aangepast.			
2.3	Vormgeven aan de energietransitie.	Transitie van aardgas naar andere warmtebronnen.	a. Opstellen Warmtetransitie-visie, samen met stakeholders. b. Uitvoeren pilot 'gas-loos'.	a. 2020 b. 2020	a. € 30.000,- b. € 35.000,- bij start project een voorbereidingsbudget van € 15.000,- € 20.000,- bij start pilot Stede Broec. SED Breed.	
2.4	Vormgeven aan de energietransitie.	Verhogen van productie duurzame energie.	Onderzoek versnellen uitrol van zonnepanelen op bedrijfsdaken.	2020	€10.000,-	
2.5	Vormgeven aan de energietransitie.	Terugdringen van het energiegebruik door: • Stimulering verduurzamen bedrijfsterreinen. • Stimulering verduurzamen bestaande woningvoorraad. • Stimulering verduurzaming openbaar toegankelijke gebouwen van derden.	a. Opstellen meerjarenprogramma verduurzaming bestaande bouw. b. Ontwikkelen visie op verduurzaming van het bedrijfsterrein. c. Voortzetting van samenwerkingsvoorstel bedrijventerrein. Samenwerking Ontwikkelingsbedrijf, Rabobank en de 7 WF gemeenten.	a. 2019 b. 2019 c. 2019	P.m. P.m.. N.v.t.	
2.6	Vorbereiding op de consequenties van de klimaatverandering.	Voorkomen (gevolgen van) wateroverlast en droogte.	Uitvoeren klimaatstresstest en opstellen plan van aanpak klimaatadaptatie.	2019	€ 10.000,- extra kosten mogelijk financierbaar uit IBP.	

2.7	Verduurzamen van eigen organisatie.	a. Verduurzamen gemeentelijke gebouwen. b. Verduurzamen inkoop- en aanbestedingsbeleid.	a. Onderzoek verbeteren energielabels gemeentelijke gebouwen. b. Opstellen nieuw inkoop- en aanbestedingsbeleid.	a. 2019 b. 2020	N.v.t. N.v.t.	N.v.t. N.v.t.
2.8	Verduurzamen van de mobiliteit.	Goede bereikbaarheid voor onze inwoners op een zo duurzaam mogelijke manier.	a. Vergroten aantal publieke laadpalen en vereenvoudigen plaatsing private laadpalen. b. Onderzoek aanleg snelfietsroutes Hoorn-Enkhuizen.	a. 2020 b. 2020	P.m. P.m.	
2.9	Optimale afvalinzameling.	Opstellen afvalbeleidsplan met daarin de juiste afweging tussen kosten, service en milieu.	Beleidsplan opstellen en zoveel mogelijk afstemmen met het proces omtrent de nieuwe dienstverleningsovereenkomst HVC.	2019	N.v.t.	N.v.t.
2.10	Onderzoek circulaire economie in perspectief.	Kennis, inzicht en overzicht creëren m.b.t mogelijkheden voor de toegang tot (materiële) welvaart voor toekomstige generaties. Bijdrage leveren aan optimaal gebruik van grondstoffen en hulpbronnen.	Samen met een externe partij doen we onderzoek naar de mogelijkheden voor onze gemeente. Beleidsdocument en plan van aanpak opstellen.	2019	€ 20.000,-	
2.11	Samenwerking verbeteren: SED, CAW, West-Friesland en andere partijen.	Optimalisatie samenwerking op het gebied van circulaire economie.	Beleidsafstemming in de regio, en de positie van Stede Broec borgen.	2019	N.v.t.	N.v.t.
2.12	Vergroten biodiversiteit.	Het bevorderen van de biodiversiteit door het stimuleren van de insectenrijkdom.	Opstellen maatregelenpakket biodiversiteit, waarin zaken aan bod komen als maaibeheer, selectie aan te planten soorten en de aanleg van ecologische oevers, de aanleg van bijenlinten (samen met stakeholders zoals LTO en natuurorganisaties).	2019 e.v.	€ 15.000,-	
2.13	Uitbreiden capaciteit duurzaamheid.	Verbeteren kwaliteit beleidsvoorbereiding duurzaamheid.	Uitbreiding capaciteit duurzaamheid. Voor 2019 structureel 1 fte groeiend naar 2 fte structureel in 2020. a. Uitbreiding formatie 2020.	2019 e.v.		€ 60.000,-

	Totalen					
	2019				€ 75.000,-	-
	2020				€ 75.000,-	€ 60.000,-
	2021					€ 60.000,-
	2022					€ 60.000,-
	Totaal				€ 150.000,-	

Kosten en verantwoording

In bovenstaande uitwerking van de maatschappelijke opgave duurzaamheid is een eerste aanzet van de gemeentelijke bijdrage aan de doelstellingen van Parijs 2015 geformuleerd. Er wordt de komende jaren meer geïnvesteerd in gemeentelijk en regionaal beleid op het gebied van duurzaamheid, energie en afval. Deze investeringen vergen ook een structurele uitbreiding van de capaciteit op het gebied van duurzaamheid, energie en afval. Hoewel in SED perspectief ook geïnvesteerd is in capaciteit op het gebied van duurzaamheid en afval vergen de huidige ambities een grotere inspanning. Voorgesteld wordt de intensivering van capaciteit te faseren in relatie tot de planning van de onderscheidende activiteiten. Voorgaande betekent dat in 2019 en 2020 de capaciteit structureel uitgebreid wordt met 1 fte. In 2019 ligt vooral de prioriteit van dienstverlening van deze opgave bij Drechterland en Enkhuizen. Daarom worden de kosten voor uitbreiding van capaciteit voor het jaar 2019 tussen deze twee gemeenten gedeeld. In 2020 wordt uitbreiding van capaciteit conform de verdeelsleutel verdeeld. Voor de budgetten die gevraagd worden voor de diverse beleidsnotities etc. benadrukken wij dat het hier om ramingen gaat.

Opgemerkt wordt dat naar verwachting in het eerste kwartaal van 2019 een nationaal Klimaatakkoord wordt gesloten tussen kabinet en de diverse partijen. Voorgaande heeft wellicht consequenties voor de gemeentelijke inspanningen op het gebied van duurzaamheid, energie, afval etc.

College uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 3 – Leefomgeving wonen en bouwen



Opgave 3 Leefomgeving wonen en bouwen

Stede Broec moet voldoende aantrekkelijk blijven voor de veranderende samenstelling van de bevolking. Op het gebied van woningbouw is het goed om een betere verbinding te leggen met de beleving van inwoners in hun directe woon-, werk- en leefomgeving. Mede gelet op de demografische ontwikkelingen moet een transformatie plaatsvinden van de (bestaande)woningvoorraad, waarbij ook verduurzaming een belangrijk onderwerp is. De specifieke wensen en behoeften van inwoners worden onderzocht. Om de vergrijzing te kunnen opvangen is een verbinding tussen wonen, voorzieningen en zorg in de buurt noodzakelijk. Mantelzorg-en kangoeroewoningen zijn hier voorbeelden van. Onze leefomgeving moet schoon en veilig zijn. Dit verhoogt de ervaren kwaliteit van de leefomgeving. Welke middelen worden ingezet om het gevoel van veiligheid te verhogen wordt op een participatieve wijze samen met inwoners en ondernemers bepaald.

Verkeersveiligheid

De verkeersveiligheid speelt nadrukkelijk een rol in de komende periode. Door o.a. de ontwikkelingen m.b.t. de N307 en de woningbouwontwikkelingen in onze gemeente zullen de huidige verkeerplannen worden herijkt. Thema's die hierbij aan de orde komen zijn de doorstroomwegen, strooiroutes tijdens vorstperioden en de verkeersveiligheid op wijk- en straatniveau. Het mogelijk inrichten van 30 kilometer-zones, de verkeerssituatie rondom NS-station Bovenkarspel-Grootebroek en verkeersknelpunten rondom scholen zijn voorbeelden van verkeersveiligheid op wijk- en straatniveau. Met name de verkeersveiligheid op wijk- en straatniveau vereist nauwe betrokkenheid van inwoners, bedrijven, schoolbesturen etc. om waar mogelijk een verbeterde inrichting en veiliger verkeersgedrag te realiseren.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
3.1	Opstellen van een nieuwe woonvisie voor Stede Broec.	Een toekomstbestendige woningvoorraad.	Woonvisie opstellen.	2019	N.v.t.	N.v.t.
3.2	Stede Broec is een woongemeente met een divers en evenredig woningaanbod.	Streven naar een gemiddelde verhouding van 70% koopwoningen en 30% (sociale) huurwoningen bij nieuwbouw.	Huidige verhoudingen in bestaande woningvoorraad in kaart brengen. Op basis hiervan nieuwe plannen ontwikkelen en bestaande programma's aanpassen zodat wordt bijgedragen aan de ambitie. Locaties met mogelijkheden voor transitie naar woningbouw of anderszins worden in beeld gebracht.	2019 e.v.	€ 15.000,-	
3.3	Verkorten wachttijden (sociale)huurwoningen.	Bevorderen van de doorstroming en betaalbare woningen voor alle	Maakt deel uit van de huidige prestatieafspraken met de Woonschakel. Monitoring moet verder worden	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.

		doelgroepen. Doel is streven naar maximaal 24 maanden reële zoektijd.	vormgegeven.			
3.4	Aandacht voor evenredige verdeling koop- en (sociale) huurwoningen in regioverband.	Het huisvesten van diverse (kwetsbare) groepen in de regio Westfriesland.	Afstemming via Regionale woonvisie.	2018-2022	N.v.t.	N.v.t.
3.5	Winkelcentrum Het Streekhof zal tot een toekomstbestendige afronding komen.	Medio 2019 wordt de eerste paal geslagen voor de uitbreiding fase 4 centrum.	Nieuw planologische kader. Vaststelling bestemmingsplan centrum fase 4-6.	2019-2020	N.v.t.	N.v.t.
		Eind 2019 wordt de stedenbouwkundige uitwerking van de visie Streekhof fase 5 vastgesteld door de gemeenteraad.	Financiële kaderbepaling fase 5.	2019	N.v.t.	N.v.t.
			Uitwerking stedenbouwkundige visie.	2019-2020	N.v.t.	N.v.t.
3.6	Invulling geven aan de locatie v/h Op/maat.	In 2019 wordt het bestemmingsplan Op/maat vastgesteld door de gemeenteraad.	Nieuw planologische kader. Vaststelling bestemmingsplan voor de locatie v/h Op/maat aan de Middenweg.	2019	N.v.t.	N.v.t.
3.7	Het stedelijk gebied van Stede Broec zal met de realisering van plan Waterweide worden uitgebreid.	In 2019 wordt de eerste paal geslagen.	In samenwerking met de ontwikkelaar wordt in projectgroep verband gewerkt aan de voorbereidingen en voortgang van het project.	2019	€ 20.000,-	
3.8	Waterweide zal onderscheidend zijn in haar woonmilieu, aanvullend op de huidige woningvoorraad en inspelend op de actuele vraag van de woonconsument.	Er wordt een onderzoek gestart naar mogelijke invulling van de locatie van de volkstuinen.	De locatie ligt ingeklemd tussen woningbouw en er zal een verkenning worden uitgevoerd naar de mogelijkheden van deze locatie. De uitkomsten van de verkenning vormen de basis voor de verdere stedenbouwkundige invulling, met inachtneming van het feit in 2013 op deze locatie door de raad al een woonbestemming is gevestigd.	2019	N.v.t.	N.v.t.

3.9	Opstarten voorbereiding plan Florapark.	De beleidsvoorbereiding van het bestemmingsplan Florapark zal in 2019 samen met de gemeente Enkhuizen verder worden opgestart.	Hierbij zal de inzet met de betrokken marktpartijen gericht zijn op het afsluiten van een samenwerkingsovereenkomst. De overeenkomst is met name bedoeld om een start te maken met de stedenbouwkundige onderbouwing in de vorm van het maken van een Bestemmingsplan.	2019 e.v.	N.v.t.	N.v.t.
3.10	Vaststellen omgevingsvisie.	Vaststellen van integrale visie op de fysieke omgeving van Stede Broec tot 2035.	Samen met inwoners, bedrijven en instellingen een omgevingsvisie opstellen.	2020 e.v.	Via separaat voorstel.	
3.11	Implementatie Omgevingswet.	Vanaf de inwerkingtreding van de omgevingswet, overeenkomstig de wet werken.	Uitvoeren lopend implementatietraject (samen met Drechterland en Enkhuizen).	2019-2020	Reeds begroot.	
3.12	Stede Broec beschikt over een actueel monumentenbeleid.	In 2019 is er een actueel beleid voor monumenten in Stede Broec. Beschermen van cultuurhistorische waarden van De Kolk en zijn directe omgeving. Inzichtelijk maken of er kans op leegstand van kerkgebouwen is en of er behoefte bestaat aan herbestemming.	Opstellen nota monumentenbeleid met participatie van de historische vereniging Oud Stede Broec. Een voorstel wordt voorbereid voor de gemeenteraad omtrent de cultuurhistorische waarden van De Kolk. Geïnterviewd wordt of er behoefte bij de kerkbesturen bestaat om beleid te ontwikkelen voor het herbestemmen van religieus erfgoed als onderdeel van het uit te werken monumentenbeleid.	2019 2019 2019	P.m. P.m. P.m.	
3.13	Verbeteren van de verkeersveiligheid en bevorderen van de bereikbaarheid waardoor de leefbaarheid in de	Herijken van het huidig verkeersplan dat aansluit op de verkeersontwikkelingen (waaronder de verkeersgevolgen van de N307 en de ontwikkeling van het	Opstellen en vaststellen plan van aanpak voor nieuw verkeersplan Stede Broec. Opstellen van verkeersplan.	2019 2020	N.v.t. € 35.000,-	N.v.t.

	gemeente Stede Broec (ook op wijk- en straatniveau) verbetert.	elektrische vervoer), waarbij het verbeteren van de verkeersveiligheid op wijk- en straatniveau ook meegenomen wordt.				
3.14	Het vormen van een integraal beleid voor gladheidbestrijding.	In 2020 wordt er een beleidsplan voor de gladheidsbestrijding aangeboden aan de gemeenteraad ter besluitvorming. Kleinere maatregelen zullen z.s.m. worden doorgevoerd.	Het opstellen van een nieuw beleidsplan.	2020	€ 15.000,-	
3.15	Goede digitale bereikbaarheid voor de woningen, bedrijventerreinen en voorzieningen in de gemeente.	a. Er ligt een (glasvezel)netwerk en ondergrondse infrastructuur die geschikt is voor toekomstige ontwikkelingen en voldoet aan de behoefte van inwoners en bedrijven. b. Clusters van inwoners en bedrijven vormen een aantrekkelijk potentieel voor partijen die investeren in digitale netwerken.	Initiatieven tot vraagbundeling zullen worden ondersteund door de gemeente. Indien voorbereidingskosten of eventuele uitvoeringskosten aan de orde zijn komen wij hiervoor terug bij uw raad.	a. 2019-2022 b. 2019 e.v.	P.m. N.v.t.	N.v.t.
	Totalen					
	2019				€ 35.000,-	
	2020				€ 50.000,-	
	2021					
	2022					
	Totaal					

Kosten en verantwoording

Het zorgen voor voldoende woonruimte door te investeren in woningbouw is een opgave die breed onderschreven wordt. Stede Broec heeft op korte en langere termijn diverse projecten stapel. Tegelijk is er aandacht voor evenwicht in het woonaanbod zodat er bijvoorbeeld zowel voldoende sociale huurwoningen als ook voldoende koopwoningen beschikbaar zijn. Infrastructureel is er onder andere aandacht voor de gevolgen van de openstelling van de Westfrisiaweg (N307). Voor het monumentenbeleid wordt actief samenwerking gezocht met Oud Stede Broec. Veel van de ambities kunnen gerealiseerd worden met inzet van de bestaande formatie. Daar waar extra middelen benoemd worden betreft het extra inzet vanwege een tijdelijke uitbreiding van capaciteit, dan wel het inhuren van specifieke deskundigheid. In SED verband wordt geïnvesteerd in het vergroten van de biodiversiteit.

College uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 4 – Sociaal Domein



Opgave 4 Sociaal Domein

Het vormgeven van de taken binnen het Sociaal Domein verdient de komende bestuursperiode een nadere verfijning, omdat er 3 jaar na de decentralisaties steeds meer zicht is op de hulpvragen van onze inwoners en de wijze van zorgverlening. Adequate zorg blijft uitdrukkelijk het uitgangspunt. Bij de verfijning zal er nadrukkelijk aandacht zijn voor een klantgerichte uitvoering van de Participatiewet, de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) en de Jeugdwet. Hierbij zal de aandacht met name gericht zijn op preventie. Ook zijn de financiële consequenties van de zorg in de breedste zin van het woord van groot belang. Hierbij verdient de jeugdzorg bijzondere aandacht.

In Stede Broec is bij de start van de decentralisaties voor een integrale aanpak gekozen, waarbij de uitvoering van een breed dienstenpakket uitgevoerd wordt door Stichting Welzijn Stede Broec (SWS). SWS vervult een rol in het brede welzijnswerk in onze gemeente. Zowel vanuit de gemeente als vanuit SWS is er behoefte aan inzicht in de resultaten en effecten van deze lokale inrichtingskeuzes. Hiertoe is inmiddels in gezamenlijk overleg een onderzoek gestart. Dit onderzoek zal in 2018 worden afgerond en de uitkomsten hiervan zullen worden betrokken in de nadere verfijning van het sociaal domein. Kaderstelling, controle, bestuurbaarheid en beheersbaarheid vormen hierbij belangrijke thema's.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
4.1	Wijkgericht werken is een van de vormen van projectmatige burgerparticipatie die zal worden verkend.	De gemeente Stede Broec heeft de ambitie om haar besturingsfilosofie te moderniseren. Er zal nadrukkelijk meer aandacht moeten worden besteed om de inbreng van haar inwoners, ondernemers en andere belanghebbenden.	Nieuw beleid zal worden ontwikkeld vanuit een integrale benadering waarbij relevante organisaties en inwoners inspraak mogelijkheden hebben.	2019-2022	N.v.t.	N.v.t.
4.2	De gemeentelijke taken binnen het Sociaal Domein verdienen de komende bestuursperiode een nadere verfijning. Klantgerichte uitvoering en aandacht voor preventie zijn hierbij het	De uitvoering van het Sociaal Domein wordt doorontwikkeld.	Er wordt een meerjarenvisie opgesteld met betrekking tot (de doorontwikkeling van) het Sociaal Domein gemeente Stede Broec.	2019-2022	N.v.t.	N.v.t.

	uitgangspunt, naast focus op de jeugdwet en de financiële beheersbaarheid.					
4.3	Stichting Welzijn Stede Broec vervult een spilfunctie in het welzijnswerk van de gemeente Stede Broec. SWS speelt ook een belangrijke rol als het gaat om de uitvoering van de taken binnen het Sociaal Domein.	Er is behoefte aan inzicht in de resultaten en effecten van deze lokale inrichtingskeuze als het gaat om de ondersteuning, in brede zin, van de inwoners van Stede Broec.	Onderzoek naar taken, rollen en effectiviteit inrichtingskeuze van de Stichting Welzijn Stede Broec in het kader van de gemeentelijke taken binnen het Sociaal Domein.	2018-2019	N.v.t.	N.v.t.
4.4	Subsidiebeleid, het huidige subsidiebeleid van de gemeente Stede Broec vraagt om een herijking.	Een transparant subsidiebeleid dat duidelijkheid biedt richting inwoners, de betrokken verenigingen en organisaties.	Herijking, wijziging van het huidige subsidiebeleid.	2018-2019	N.v.t.	N.v.t.
4.5	Cultuur, er moet uitvoering worden gegeven aan de nota Cultuurbeleid.	Er is een doorontwikkeling van beleid nodig, zowel qua aanbod van cultuur (infrastructuur), alsook afname (cultuureducatie en –participatie) Meer afstemming, samenwerking en integraal werken tussen cultuureducatie en muziekonderwijs. Evalueren en voortgang bewaken gemaakte afspraken m.b.t. het theater gedeelte Postkantoor in relatie tot de verstrekte (investering) subsidie.	In overleg met basisonderwijs en culturele partners beleid hiervoor door ontwikkelen.	2020	N.v.t.	N.v.t.

4.6	Iedere inwoner van de gemeente moet toegang hebben tot werk, voorzieningen en (ondersteunende) regelingen op het gebied van zorg, ondersteuning en inkomen. Speciale aandacht zal uitgaan naar het bestrijden van eenzaamheid en lokaal gezondheidsbeleid.	Het ontwikkelen van een integraal beleid armoedebestrijding waarin het kunnen meedoen het speerpunt is.	Integrale nota armoedebestrijding.	2020	N.v.t.	N.v.t.
4.7	Eenzaamheid tegengaan.	In samenwerking met Stichting Welzijn Strategie uitwerken om de eenzaamheid in de gemeente Stede Broec te beperken.	Plan van aanpak "Bestrijding Eenzaamheid Stede Broec" opstellen i.s.m. Stichting Welzijn.	2019	€ 10.000,-	
4.8	Aanpak laaggeletterdheid.	Laaggeletterdheid, digibetisme en taalachterstanden worden zoveel mogelijk voorkomen en op zijn minstesignaleerd en aangepakt, zodat iedereen naar eigen vermogen kan mee doen.	Er wordt een nota opgesteld waarin een integrale aanpak van deze problematiek wordt beschreven.	2019	€ 15.000,-	
4.9	Gezonde levensstijl stimuleren.		Nieuwe nota lokaal gezondheidsbeleid.	2019	N.v.t.	N.v.t.
4.10	Dementievriendelijke gemeente.	Stede Broec heeft het keurmerk Dementievriendelijke gemeente.	Plan van aanpak Stede Broec is "Dementievriendelijke gemeente".	2020	N.v.t.	N.v.t.
4.11	Opstellen van een Integraal Onderwijs huisvestingsplan.	De gemeente heeft voldoende adequate onderwijsvoorzieningen waarin ruimte is voor samenwerking met de diverse kindvoorzieningen.	Opstellen van een Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP) Het IHP is een strategische visie op het huisvesten van maatschappelijke partners rondom het kind en het gezin. Hierin worden de reeds vastgestelde beleidskaders zoals het Integraal	2019	€ 22.000,-	

			huisvestingskader (IHK) en de visie op IKC's in meegenomen. Ingediende aanvragen worden hieraan getoetst.			
4.12	Realisering Integraal Kindcentrum (IKC).	Realisering van één IKC voor de wijken Zuid en Princenhof.	Gezien de recente ontwikkeling ligt het in de lijn der verwachting dat het project wijken Zuid en Princenhof een hogere prioritering krijgt.	Aanvraag volgens procedure.	P.m. afhankelijk van voortgang project(en).	P.m. afhankelijk van IHP.
4.13	Uitvoeringsplan en cliëntvolgsysteem schuldhulpverlening.	Door de uitvoering van de schuldhulpverlening te organiseren in de SED organisatie is gestart met het verlenen van schuldhulpverlening zoals dat past bij de visie van de drie gemeenten: dienstverlening dicht bij de inwoner.	Aan het opzetten van het uitvoeringsplan en cliëntvolgsysteem zal verder invulling worden gegeven.	2019	N.v.t.	N.v.t.
4.14	Stede Broec heeft een prettige en actieve leefomgeving.	Sportvoorzieningen op huidig niveau handhaven.	a. Initiatieven op het gebied van sport en bewegen zullen we (blijven) ondersteunen en ontplooiën. b. (extern) Onderzoek naar de economische levensduur van sportcomplex De Kloet.	a. 2020 b. 2020	a. N.v.t. b. € 20.000,-	N.v.t.
4.15	Financiën en reserve Sociaal domein.	De noodzakelijke hoogte van de reserve moet worden berekend en vastgesteld zodat het meerdere kan worden ingezet voor specifieke projecten binnen het Sociaal Domein.	Actualiseren van de nota reserves en voorzieningen en herijken van de reserve Sociaal Domein.	2019	N.v.t.	N.v.t.
4.16	Regionale inkoop West Friesland 2020.	In 2020 gaan we over naar een andere wijze van inkopen als het gaat om Jeugd en Wmo van product naar profiel (Wat is de vraag) en wat zijn de	Realisatie Regionale inkoop West-Friesland 2020. Opstellen (regionaal) implementatieplan.	2019-2020	€ 32.000,-	

		afgesproken resultaten die behaald moeten worden door de zorgaanbieder. Om de kwaliteit in de organisatie te borgen wordt er een (regionaal) implementatieplan opgesteld voor de periode 2019-2020 om beleid, kwaliteit en uitvoering voor te bereiden op de nieuwe wijze van verstrekken zorgtrajecten.				
	Totalen					
	2019				€ 79.000,-	
	2020				€ 20.000,-	
	2021					
	2022					
	Totaal					

Verantwoording

Belangrijke thema's binnen het sociaal domein zijn de komende jaren de zogenaamde transformatie of doorontwikkeling van de zorg en diensten in het sociale domein. Thema's die de SED gemeenten verder gezamenlijk oppakken zijn onder anderen eenzaamheid, laaggeletterdheid en het worden van een "dementievriendelijke" gemeente. Het grootste deel van deze plannen kan uitgevoerd worden met de bestaande ambtelijke capaciteit.

Extra middelen zijn vooral nodig daar waar specifieke deskundigheid ontbreekt binnen de organisatie. Bijvoorbeeld bij het realiseren van het (wettelijk verplichte) Integraal Onderwijs Huisvestingsplan. Ook het optimaliseren van de inkoop van zorg in regionaal verband vraagt om een investering. Externe onderzoeken, zoals het onderzoek naar de economische levensduur van Sportcomplex De Kloet vragen om aanvullende financiële middelen nodig. De gevraagde investeringen zijn incidenteel van aard.

College uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 5 - Economie en toerisme



Opgave 5 Economie en toerisme

Stede Broec in Westfriesland

We zijn trots op de samenwerking in Westfriesland. Vele thema's zijn grensoverschrijdend en daardoor beter af met een goede regionale afstemming. De SED organisatie heeft als voordeel dat dit 'onder ons drieën' al bijna een vanzelfsprekendheid is. We constateren dat ook op andere terreinen goed wordt samengewerkt, zoals onder andere op het gebied van Wonen, Verkeer, Economie, Toerisme en Recreatie, Cultuur, Schuldhulpverlening, Alcohol- en Drugspreventie. Daar willen we aan blijven bijdragen op constructieve wijze. Juist ook op dit vlak is een goede communicatie richting met name de gemeenteraad en de commissies van groot belang. Terugmelding van belangwekkende ontwikkelingen in de regio worden dan ook actief gecommuniceerd.

Varen in Stede Broec

De aanleg van de nieuwbouwwijk Waterweide biedt een unieke kans om ook ten zuiden van de spoorlijn de doorvaarbaarheid van de gemeente te verbeteren. De ontsluiting van Waterweide zelf is een opdracht aan de ontwikkelaar, echter het aantakken van de bestaande woonwijken is een opgave die er ligt voor de komende jaren. Het uitgangspunt is om minimaal één verbinding tussen de zuidelijke groenstrook en 'de Tocht' te realiseren in de komende raadsperiode.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
5.1	Het toeristisch aantrekkelijker maken van de regio Westfriesland.	Uitvoering geven aan de recreatief-toeristische projecten die opgenomen zijn in het Regionaal Economisch Agenda (REA) als uitwerking van het Pact van Westfriesland.	Bijdragen in de kosten.	Doorlopend.		
5.2	Economische ontwikkelingen stimuleren door bedrijven de mogelijkheid te bieden om zich verder te ontwikkelen.	a. Er is een lokaal economische agenda, die afgestemd is met de Bedrijvengroep Stede Broec. b. Een aanspreekpunt (of loket) voor ondernemers waar zij met vragen terecht kunnen.	a. Een lokaal economische agenda afgestemd op het REA en opgesteld in overleg met de Bedrijvengroep Stede Broec. b. Er is een regionaal ondernemersloket en een actief accountmanagement voor bedrijven.	a. 2020 b. Eerst onderzoek nut/noodzaak 2019.	a. N.v.t. b. P.m.	N.v.t.
5.3	Het verbeteren van de	Doorvaarbaarheid van Stede Broec	De aanleg van de nieuwbouwwijk	2019-2022	P.m.	P.m.

	doorvaarbaarheid in Stede Broec.	in een Noord-zuidverbinding maakt Stede Broec en de regio aantrekkelijker voor waterrecreatie.	Waterweide biedt een unieke kans om ten zuiden van de spoorlijn de doorvaarbaarheid te verbeteren. Er zal in de raadsperiode 2018-2022 minimaal één verbinding tussen de zuidelijke groenstrook en “de Tocht” realiseren.			
	Totalen					
	2019				€ 0,-	€ 0,-
	2020				€ 0,-	€ 0,-
	2021				€ 0,-	€ 0,-
	2022				€ 0,-	€ 0,-
	Totaal					

Kosten en verantwoording

Voor de maatschappelijke opgave economie en toerisme in Stede Broec wordt voornamelijk ingezet op bestaand beleid. Geïnvesteed wordt in een vaarverbinding tussen Noord en Zuid Stede Broec.

College uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 6 – Openbare orde en veiligheid



Opgave 6 Openbare orde en veiligheid

Veiligheid in de openbare ruimte

In 2017 is een aanvang gemaakt met inzet van handhavers in de buitenruimte. Gastheren en -dames die signalerend en zo nodig verbaliserend op kunnen treden. Eind 2018 is de inzet van de handhavers in de buitenruimte geëvalueerd. Op basis van deze evaluatie zullen vervolgstappen worden gezet waarbij er niet alleen aandacht is voor repressie maar ook voor preventie en voor andere vormen van toezicht in de openbare ruimte, zoals bijvoorbeeld (mobiel) cameratoezicht op specifieke plaatsen. Bij deze vervolgstappen zal o.a. rekening worden gehouden met problemen, die worden ervaren door loslopende honden (bijtincidenten), overlast in het Streekbos, overlast door hondenpoep, vandalisme, fietsendiefstal en diefstal van buitenboordmotoren.

Een veilige en weerbare samenleving

Een samenleving waar iedereen zich veilig en prettig voelt is een verantwoordelijkheid van iedereen in Stede Broec. We streven een samenleving na waar mensen een eigen verantwoordelijkheid hebben en elkaar aan blijven spreken op ongemakken in de openbare ruimte, ook richting de gemeente. Het inzetten van buurtbemiddeling is hierbij een goed instrument. Schoon, heel en veilig is daarbij ons mantra. Daarbij hoort ook alertheid in het zakelijke verkeer. Tegengaan van ondermijning is in dit licht een belangrijke taak van de burgemeester.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
6.1	De kwetsbaarheid en gevoel van onveiligheid verminderen.	Verminderen van kwetsbaarheid en onveilige (woon)situaties door een scala aan preventieve maatregelen. Vermindering alcohol en drugsgebruik door jongeren. Afname aantal incidenten in de buitenruimte.	Projecten samen met Veiligheidsregio Noord-Holland Noord: • Donkere Dagen Offensief. • Uitvoering project In Control of Alcohol & Drugs. • Evaluatie handhavers in de buitenruimte (SB). • Cameratoezicht wordt afgewogen. • Buurtbemiddeling.	Doorlopend. Doorlopend. 2019 2019 2019 e.v.	N.v.t. N.v.t. N.v.t. N.v.t. P.m.	N.v.t. N.v.t. N.v.t. N.v.t. P.m. € 12.500,- structureel.
6.2	Aanpak ondermijnende activiteiten.	Tegengaan criminele ondermijning.	a. Uitvoering geven projectplan ondermijning SED. b. Uitvoering hennepconvenant. c. Integrale controles bedrijventerreinen in combinatie met Keurmerk Veilig	a. 2019-2021 b. 2019-2021 c. 2019-2021		€ 35.000,-

		Aanpak van ondermijnende activiteiten.	Ondernemen. In samenspraak met ketenpartners uitvoeren van controles huisvesting arbeidsmigranten.	Doorlopend.	N.v.t.	N.v.t.
		Aanpak woon- en adresfraude.	Opsporen van mogelijke fraude.			
6.3	Door de samenwerking tussen overheid en bedrijfsleven zal ondernemen minder invloed van ondermijning ondervinden.	Ondermijningsproof maken vergunningenbestand Nakoming afspraken in kader van Keurmerk Veilig Ondernemen (KVO-B) op bedrijvenlocatie Centrale Zone.	Het vergunningenbestand wordt kwalitatief verbeterd. Uitvoering projecten in kader Keurmerk Veilig Ondernemen.	2019-2021 Kwartaal 3 2019.	2019 t/m 2021 2019	€ 30.000,- gedurende 3 jaar. P.m.
	Totalen					
	2019					€ 77.500,-
	2020					€ 77.500,-
	2021					€ 77.500,-
	2022					€ 47.500,-
	Totaal					

Kosten en verantwoording

In 2019 loopt een aantal zaken en projecten door die al eerder opgestart zijn. Het betreft:

- BOA toezicht in de openbare ruimte.
- Uitvoeren van project In control of drugs & alcohol.

Nieuw in 2019 is het inzetten van Buurtbemiddeling bij conflicten. Ondermijning is een groot onderwerp de komende jaren; in de jaren 2019 tot en met 2021 wordt een grootschalig projectplan uitgevoerd waarin onder andere aandacht is voor bedrijventerreinen, hennepcontroles en huisvesting van arbeidsmigranten. Ook wordt het drank- en horecaverGUNNINGENbestand ondermijningsproof gemaakt.

2020 en verder

De nieuwe initiatieven op het gebied van openbare orde en veiligheid kennen alle een langere doorlooptijd. Buurtbemiddeling heeft een structureel karakter, de projecten in het kader van aanpak ondermijning lopen 3 jaar.

De kosten die gemaakt worden betreffen voornamelijk de inzet van extra handhavers en juridisch specialisten, zodat barrières worden opgeworpen tegen ondermijning.

College uitvoeringsprogramma 2018 - 2022

Opgave 7 – Regionale samenwerking



WESTFRIESLAND

Opgave 7 Regionale samenwerking

Samenwerken kent verschillende vormen. Grotere betrokkenheid van inwoners, het meer ruimte laten voor initiatieven van inwoners, ondernemers en maatschappelijke instellingen, maar ook samenwerking in de regio. Ruimte moet er zijn voor participatie, de inzet van social media, digitale raadplegingen, burgerpanels etc.

Regionale samenwerking is noodzakelijk. Het is niet haalbaar om als individuele gemeente alles zelf te doen. De regionale samenwerking in Westfriesland werpt haar vruchten af. Naast de samenwerking binnen gemeenschappelijke regelingen is ook de vertaling van de Westfriese ambities naar een krachtige regio belangrijk. Hiervoor is vooral het 'Pact van Westfriesland' van belang. In het evaluatierapport over dit pact wordt aanbevolen om de doelstellingen voor de komende periode meer concreet te benoemen en uit te werken. Op het terrein van de Omgevingswet, de digitalisering en de duurzaamheidsambities, biedt een gezamenlijke afstemming en aanpak meer mogelijkheden.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten Incidenteel	Kosten Structureel
7.1	Kwalitatieve en kwantitatieve verbetering van de SED-organisatie.	Implementatie van het Organisatie Ontwikkelingsplan.	Doorontwikkeling van de organisatie door de uitvoering van SED perspectief.	2019 en verder.	N.v.t.	N.v.t.
7.2	Ontwikkelen en onderschrijven van gezamenlijke regionale ambities.	Actualisering en concretisering van de regionale samenwerking in het Pact van Westfriesland. Versterken van de regionale positie.	Het Pact van Westfriesland wordt geactualiseerd. De gemeente Stede Broec is beter vertegenwoordigd bij regionale en bovenregionale opgaven. Hiermee wordt de positie van Stede Broec in de regio versterkt.	2019 en verder.		€ 15.000,-
7.3	Onderzoeken van mogelijkheid rol gemeenteraad in regionale beleidsvoorbereiding.		Zie onderstaande activiteit.	2019 en verder.	N.v.t.	N.v.t.
7.4	Verbeteren informatievoorziening raden t.a.v. GR'en.	De Gemeenteraad beter in positie brengen in zienswijzeprocedures binnen de Gemeenschappelijke Regelingen.	Aansluiting houden bij Project informatievoorziening GR-en.	2020 en verder.	N.v.t.	N.v.t.

Totalen					
2019					€ 15.000,-
2020					€ 15.000,-
2021					€ 15.000,-
2022					€ 15.000,-
Totaal					

Kosten en verantwoording

Het aantal maatschappelijke vraagstukken dat lokaal, regionaal en/of bovenregionaal wordt opgepakt neemt toe. Neem bijvoorbeeld de opgaven op het gebied van volkshuisvesting. Deze opgaven worden zowel lokaal, regionaal als bovenregionaal opgepakt. Voorgaande geldt ook voor een reeks van andere opgaven. Dit betekent dat de SED organisatie aan meer overlegtafels (intensiever) vertegenwoordigd moet zijn. Om deze ontwikkeling te kunnen faciliteren wordt naast het prioriteren van de diverse opgaven ook om een beperkte uitbreiding van capaciteit gevraagd. De komende jaren wordt gemonitord of deze uitbreiding van capaciteit voldoende is.

Financiële samenvatting college uitvoeringsprogramma 2018-2022

In onderstaande tabel is per maatschappelijke opgave een financiële samenvatting weergegeven van de ambities van het college uitvoeringsprogramma 2018-2022.

College Uitvoeringsprogramma 2018-2022 Stede Broec								
	2019		2020		2021		2022	
Maatschappelijke opgaven	Incidenteel	Structureel	Incidenteel	Structureel	Incidenteel	Structureel	Incidenteel	Structureel
Kwaliteit van dienstverlening en goed bestuur	0	0	0	0	0	0	0	0
Duurzaamheid	75.000	0	75.000	60.000	0	60.000	0	60.000
Leefomgeving, bouwen en wonen	35.000	0	50.000	0	0	0	0	0
Sociaal domein	79.000	0	20.000	0	0	0	0	0
Economie en toerisme	0	0	0	0	0	0	0	0
Openbare orde en Veiligheid	0	65.000	0	77.500	0	77.500	0	47.500
Regionale samenwerking	0	15.000	0	15.000	0	15.000	0	15.000

Totaal	189.000	80.000	145.000	152.500	0	152.500	0	122.500