

# College uitvoeringsprogramma

2022 – 2026 jaarschijf 1



# Inhoudsopgave

Inleiding en leeswijzer .....	3
1. Domein Bestuur en Dienstverlening.....	4
2. Domein Ruimte.....	7
3. Domein Samenleving .....	14

## Inleiding en leeswijzer

Dit college-uitvoeringsprogramma (CUP) is een uitwerking van de eerste jaarschijf van het coalitieakkoord 'Samenwerken, Samen leven, Samen ontwikkelen'. Door ons te focussen op de eerste jaarschijf ontstaat de mogelijkheid om de afweging van de prioriteiten te betrekken bij de integrale begrotingsbehandeling 2023. Deze collegeperiode start in een onzekere en instabiele tijd. We hebben nog te maken met de nasleep van de Coronapandemie, het opvangen van vluchtelingen uit Oekraïne is nog in volle gang en de financiële situatie van veel mensen maar ook van onze gemeente is onzeker.

We willen veel zaken *samen* met inwoners doen, waarbij we ons als bereikbare en meedenkende partner opstellen. We betrekken de inwoners actief bij de inrichting en leefbaarheid van hun omgeving. Daarnaast willen we meer grip krijgen op de kosten van het Sociaal Domein. We zullen ons in deze periode blijven inzetten dat iedereen, ook de minima, mee kunnen blijven doen in Stede Broec. Ook blijven we nadrukkelijk aandacht vragen voor een meer evenredige verdeling van koop- en (sociale) huurwoningen in regioverband.

We hebben er voor gekozen om alleen de eerste jaarschijf in detail uit te werken, zodat we snel kunnen starten met de voorliggende projecten en zoals eerder aangegeven de eerste jaarschijf ook hebben kunnen verwerken in de begroting 2023.

# 1. Domein Bestuur en Dienstverlening

Stede Broec is toegankelijk en transparant voor inwoners en ondernemers. Inspraak van inwoners vinden we van grote waarde. Veel zaken willen we samen met inwoners doen, waarbij we ons als een bereikbare en meedenkende partner opstellen.

We zijn trots op de samenwerking in Westfriesland. Veel thema's zijn grensoverschrijdend en vereisen, in het belang van de inwoner, een goede regionale afstemming. Om de kwaliteit van de dienstverlening binnen de SED organisatie verder te verbeteren hebben we de ambitie om op sommige vlakken de uitvoering van gemeentelijke taken dichterbij Stede Broec te brengen.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
1.1	De gemeente Stede Broec is een bestuurskrachtige gemeente.	<p>We willen dat de inwoners vertrouwen hebben in het gemeentebestuur.</p> <p>De informatievoorziening van de gemeente voldoet aan de daaraan te stellen eisen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We zorgen ervoor dat alle informatie die inwoners nodig hebben om besluitvorming te volgen beschikbaar, toegankelijk en leesbaar is. Informatie (inclusief besluiten en vergunningen) moet ook niet-digitaal beschikbaar blijven.</li> <li>- We informeren actief inwoners en ondernemers over plannen die hun omgeving raken. De menselijke maat staat hierbij centraal.</li> </ul>	<p>Doorlopend</p> <p>Doorlopend</p>		
1.2	Het gemeentebestuur luistert naar signalen uit de gemeente en inwoners voelen zich betrokken bij wat hen aangaat.	<p>We willen bereiken dat inwoners actief participeren, zodat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- er draagvlak is voor besluiten;</li> <li>- het beschikbaar maatschappelijk potentieel wordt benut;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We vragen inwoners om aan de voorkant mee te denken bij het maken van beleid en het uitvoeren van projecten. Het Manifest Burgerparticipatie gebruiken we hierbij als leidraad.</li> <li>- We moedigen initiatieven van inwoners aan en faciliteren deze waar mogelijk. Het Manifest Burgerparticipatie gebruiken we hierbij als leidraad.</li> </ul>	<p>Doorlopend</p> <p>Doorlopend</p>		pm

		- er oplossingen worden gezocht voor een gevoeld probleem.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We gaan de wijkbijeenkomsten nieuw leven in blazen om onder andere de uitdagingen op het gebied van de openbare ruimte samen met onze inwoners op te pakken.</li> <li>- We maken het initiatief van een groep jongeren om een SED-jongerenpanel (15 – 29 jaar, conform EU richtlijn) op te richten mogelijk.</li> </ul>	Doorlopend		€ 7.000
1.3	De gemeente Stede Broec is een professionele organisatie met oog voor de behoeften en vragen van inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners.	<p>We leveren goede klantvriendelijke dienstverlening aan onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners.</p> <p>We vinden het belangrijk dat iedereen mee kan blijven doen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We ontwikkelen onze dienstverleningsvisie organisatie breed verder en stellen hiervoor een uitvoeringsplan op.</li> </ul>	Doorlopend	€ 50.000	
1.4	Regionale samenwerking draagt bij aan onze bestuurskracht.	We willen een bestuurskrachtige gemeente in een sterke regio West-Friesland zijn.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wij nemen onze verantwoordelijkheid en worden vertegenwoordigd in de regionale samenwerkingsverbanden.</li> </ul>	Doorlopend		€ 46.000
1.5	De gemeente Stede Broec heeft een gezonde financiële positie.	Een structureel en reëel evenwichtige begroting. We streven naar een algemene reserve van 10% van het begrotingstotaal.				
1.6	De gemeente Stede Broec werkt samen met de gemeenten Enkhuizen en Drechterland, om de	Een solide SED organisatie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We zijn bereid om te investeren in de verdere doorontwikkeling van de SED organisatie. Ontvlechting en fusie zijn de komende vier jaar uitgesloten.</li> </ul>			pm pm

	hedendaagse vraagstukken te kunnen oppakken.		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voor de uitvoering van sommige gemeentelijke taken onderzoeken we de mogelijkheid om deze dichterbij de gemeente Stede Broec te brengen.</li> <li>- Wij vinden het verstandig om een gemeenschappelijke visie te ontwikkelen op de doorontwikkeling van de SED-organisatie.</li> </ul>			pm
	<b>Totaal Bestuur en Dienstverlening</b>				<b>€ 50.000</b>	<b>€ 53.000</b>

## 2. Domein Ruimte

Zoals in heel Nederland heeft ook Stede Broec te maken met een hoge druk op de woningmarkt. We willen daarom de komende periode stappen zetten met de ontwikkeling van Florapark, het centrum, Molensloot-Zuid en het versneld uitvoeren van het woningbouwplan Groot-Vriend. De woonvisie is hierbij het uitgangspunt en er wordt nadrukkelijk rekening gehouden met de woonbehoeftes van verschillende groepen.

De bloeiende lokale economie van Stede Broec is belangrijk. We bieden ruimte aan ondernemers en bevorderen een gezond en vitaal bedrijfsleven met een actieve winkeliersvereniging en een enthousiaste bedrijvengroep.

We streven naar een goed onderhouden, groen Stede Broec. We willen het onderhoud samen met inwoners in hun eigen buurt of straat vormgeven. Vergroening, leefbaarheid en biodiversiteit blijven daarbij het uitgangspunt.

Een duurzame toekomst is van groot belang voor Stede Broec. We willen actief meegroeien met de klimaatverandering om toekomstbestendig te blijven. Naast het verduurzamen van het eigen vastgoed proberen we meer ruimte te scheppen voor inwoners om aanspraak te maken op (rijks)subsidies voor energiebesparende maatregelen. We willen CO2 reduceren door verduurzamen van de bebouwde omgeving en mobiliteit.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
2.1	Een gezonde evenwichtige woningmarkt met passende woningen, voor nu en later.	Versnelling van de woningbouwopgave met een betaalbaar, gedifferentieerd, aantrekkelijk en duurzaam woonaanbod voor iedere doelgroep.	<ul style="list-style-type: none"><li>- We geven uitvoering aan de woonvisie: o.a opstellen uitvoeringsprogramma woningbouw met prioritering van (grotere) woningbouwprojecten.</li><li>- We bouwen de komende vier jaar duurzame nieuwe woningen, met</li></ul>	2023		€ 100.000

			<p>name betaalbare huur- en koopwoningen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- We werken integraal samen aan woon-zorg concepten.</li> <li>- We stellen een projectenmonitor op.</li> <li>- We verbeteren de positie van koopstarters in de woningmarkt (raadsbesluit).</li> </ul>	2023	€ 26.000	
		Westfriesland behoort tot de top 10 woonregio's.				
2.2	Het Centrum is een gezellig verblijfsplein.	Meer horeca, detailhandel, gratis parkeren en betaalbare appartementen voor jong en oud				
2.3	Stede Broec is goed voorbereid op ruimtelijke ontwikkelingen.	Invoeren omgevingswet, wet kwaliteitsborging en regelgeving overzichtelijk en duidelijk maken.				
		Uitvoering geven aan de erfgoednota.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nadat besluitvorming heeft plaatsgevonden wordt er uitvoering gegeven aan de uitvoeringsagenda behorende bij de erfgoednota.</li> </ul>	2023	pm	pm



2.4	Stede Broec is een leefbare, groene en goed onderhouden gemeente.	Het onderhoudsniveau wordt verbeterd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We zetten in op een effectievere wijze van bestrijding van exoten en onkruid.</li> <li>- We nemen biodiversiteit integraal mee in groenonderhoud.</li> <li>- We hebben oog voor o.a. wandelpaden en buitenfitnessapparaten.</li> </ul>	2023-2026		
		Borgen van huidige recreatievoorzieningen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We bieden meer ruimte voor natuurlijke ontwikkelingen rondom het Streekbos.</li> <li>- We houden varend recreëren aantrekkelijk.</li> </ul>			
		Inwoners worden betrokken	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We betrekken bewoners bij onderhoud van de buurt/straat.</li> <li>- We blazen wijkbijeenkomsten nieuw leven in door het ontwikkelen van een wijkaanpak</li> </ul>	2023		€ 42.250
2.5	Stede Broec kent een sterk wegennetwerk met een goede doorstroming	De kwaliteit en doorstroming van het wegennet wordt verbeterd	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We geven uitvoering aan het uitvoeringsplan en circulatieplan</li> <li>- We verkennen de mogelijkheden voor realisatie van bredere stoepen en prioriteit voetgangers in met name de lintbebouwing.</li> </ul>	2023-2026		
	<b>Duurzaamheid, milieu en economie</b>					
2.6	Stede Broec is een duurzame organisatie.	Verduurzamen eigen organisatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We stellen een Routekaart verduurzaming eigen vastgoed op.</li> </ul>	2023		

2.7	Stede Broec is een duurzame gemeente, met oog voor de identiteit van de wijken.	CO2 reduceren door verduurzamen bebouwde omgeving.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wij voeren het duurzaamheidsbeleid uit conform de financiële kaders zoals opgenomen in de meicirculaire 2022</li> </ul>			
		Ontwikkelen energie-neutrale bedrijventerreinen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We geven uitvoering aan energiescans voor bedrijven in samenwerking met het Duurzaam Ondernemersloket.</li> <li>- We stellen een ontwikkelingsprogramma op.</li> <li>- We stellen beleidskaders op voor duurzame energieopwekking voor op agrarische erven.</li> </ul>	2023-2025		
				2023-2025		
2.8	Stede Broec groeit actief mee met klimaatverandering om in 2050 hetzelfde beschermingsniveau als nu te hebben.	Klimaatbestendig en waterrobuust te zijn ingericht ten aanzien van de thema's wateroverlast, hittestress, droogte en gevolgen van overstromingen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zie paragraaf 2.7</li> </ul>			
2.9	Stede Broec beschikt over een adequate afvalinzameling- en verwerking.	Goede afweging tussen kosten, dienstverlening en milieuresultaat.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We evalueren de DVO met HVC.</li> <li>- We optimaliseren de afvalinzameling en stellen een nieuw Afvalbeleidsplan op.</li> <li>- We verkennen, al dan niet samen met de Westfriese gemeenten de toekomstige vorm voor afvalverwerking.</li> </ul>	2023 Doorlopend		
				2023		
2.10	Stede Broec heeft een bloeiende lokale economie.	Bevorderen van gezond en vitaal bedrijfsleven met een actieve winkeliersvereniging en	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We geven uitvoering aan de lokaal economische agenda zodat de samenwerking met</li> </ul>	Doorlopend		

		een enthousiaste bedrijvengroep.	<p>ondernemersverenigingen gecontinueerd en versterkt wordt.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- We hebben aandacht voor borging Keurmerk Veilig Ondernemen winkelgebied/bedrijventerreinen in samenwerking met OOV.</li> <li>- We organiseren huisvesting voor buitenlandse seizoenarbeiders in afstemming met de regio.</li> <li>- We voeren in SED-verband locatieonderzoek uit voor uitbreiding / nieuwvestiging van bedrijven.</li> <li>- We dragen bij aan de Regionaal Economische Agenda (REA).</li> </ul>	<p>Doorlopend</p> <p>Doorlopend</p> <p>2023</p>		€ 6.500
		Versterken toeristisch product.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We stimuleren toeristische samenwerking in Stede Broec.</li> <li>- We stimuleren toeristische samenwerking in Westfriesland.</li> </ul>	<p>Doorlopend</p> <p>Doorlopend</p>		
2.11	Stede Broec is een veilige gemeente.	Verbeterde veiligheid in de wijk.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wij stellen een nieuw Integraal Veiligheidsplan op en geven hier uitvoering aan.</li> <li>- De handhaving professionaliseren en zichtbaarder maken, middels uitbreiding van de lokale handhaving in de wijken.</li> <li>- Voortzetten van buurtbemiddeling.</li> <li>- Waar nodig flexibele inzet van cameratoezicht, zoals bij evenementen.</li> <li>- We hebben extra aandacht voor vuurwerkoverlast en hondenuverlast.</li> <li>- Extra aandacht voor wapenbezit, middelgebruik en drugsoverlast.</li> </ul>	<p>2023</p> <p>2023</p> <p>2023-2026</p> <p>2023-2026</p>	<p>€ 5000</p>	<p>€ 43.000</p> <p>€ 10.000</p>

		We geven uitwerking aan de aanpak alcohol-, drugsgebruik, gokverslaving en criminaliteit onder de jeugd. Maar ook betere aanpak op verslaving bij volwassenen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intensiveren aanpak van criminaliteit, overmatige alcohol- en drugsgebruik en aandacht voor verslavingsproblematieken.</li> <li>- De maatschappelijke veranderingen door bezuinigingen in o.a. jeugd, gezondheidszorg en verslavingszorg, vraagt extra uitvoering op gebied van zorg en veiligheid (OOV).</li> </ul>	2023-2026	€ 10.000	
				2024-2026		
2.12	De gemeente is digitaal weerbaar.	Bewustwording creëren over cybercriminaliteit bij inwoners en ondernemers.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We geven voorlichting over cybercriminaliteit</li> <li>- We bereiden ons voor op cybercrises en online aangejaagde ordeverstoring</li> </ul>	2023-2026	€ 5.000	
				2023-2026	€ 10.000	
2.13	Het bestuur, de SED organisatie en de maatschappij is weerbaar tegen ondermijning.	Weerbaarheid tegen ondermijning versterken.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We creëren interne en externe bewustwording over ondermijning, versterken de informatiepositie en geven structureel opvolging aan signalen.</li> <li>- We combineren preventie en repressie door bijv. voortzetting en/of inzet van het KVO/parkmanagement en integrale controles.</li> <li>- Ondersteuning initiatieven tegengaan ondermijning.</li> <li>- We voorkomen, bestrijden en beschermen slachtoffers van mensenhandel en uitbuiting middels het opstellen van beleid en het versterken van de informatiepositie.</li> <li>- We gaan ondermijning tegen op bedrijventerreinen.</li> <li>- We prioriteren handhavingzaken en voldoen aan de WKB.</li> </ul>	2023	Bestaand budget	
				2023-2026		
				2023	€ 5.000	

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Handhaving oneigenlijk gebruik woningen en controles voor humane en veilige arbeidshuisvesting.</li> <li>- De mogelijkheden onderzoeken van de invoering van de bestuurlijke boete op een aantal beleidsterreinen.</li> </ul>	2023-2026	€ 25.000	
				2023		
	<b>Totaal Domein Ruimte</b>				<b>€ 86.000</b>	<b>€ 201.750</b>

### 3. Domein Samenleving

Iedereen moet mee kunnen doen in Stede Broec. Werken, sporten, een theater bezoeken en alle andere vormen van “meedoen” zouden vanzelfsprekend moeten zijn ongeacht bijvoorbeeld een beperking, leeftijd of (het ontbreken van) financiële middelen. Door de stijgende kosten van energie en voedsel wordt het voor sommige Stede Broecers steeds moeilijker om mee te kunnen doen. We zullen ons er daarom voor inzetten dat iedereen, ook de minima, mee kunnen blijven doen in Stede Broec.

We zullen ons ook in de komende periode blijven inzetten om eenzaamheid onder jongeren en senioren te verminderen. Dit is door de corona-pandemie in de laatste jaren een steeds groter probleem geworden. Onze inwoners moeten de weg naar alle prachtige voorzieningen weer kunnen vinden. Tenslotte blijven we ons inzetten om o.a. middels het project “in control of Alcohol & Drugs” de drank- en drugsproblematiek terug te dringen.

In onze gemeente volgen dagelijks ruim 2.000 kinderen (speciaal) basisonderwijs. Dat onderwijs wordt gegeven in 12 schoolgebouwen, verspreid over de gehele gemeente. Een aantrekkelijk, veilig en gezond gebouw dat voldoende ruimte biedt, is daarbij een belangrijke randvoorwaarde. Het grootste deel van de schoolgebouwen bestaat reeds zo’n 40 jaar of langer. Om te bepalen wát we aan elk gebouw wannéér gaan doen en tegen welke kosten, maken we in overleg met schoolbesturen een zogenaamd Integraal Huisvestingsplan (IHP). Na het vaststellen van het IHP pakken we de realisatie van een IKC op.

	Beleidsambitie	Wat willen we bereiken (doelstelling)	Wat gaan we ervoor doen	Planning	Kosten incidenteel	Kosten structureel
3.1	De gemeente verleent professionele zorg tegen verantwoorde kosten.	Binnen de begroting voor Jeugdhulp en Wmo blijven Met preventieve activiteiten de druk op Wmo en Jeugdhulp verminderen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We gaan de mogelijkheden van zorg meer afbakenen door middel van beleidsmaatregelen. Dit doen we in de hervormingsagenda Jeugd en lokale uitvoeringsplannen Wmo en Jeugd waarin keuzes gemaakt worden wat we wel en niet doen danwel vergoeden.</li> <li>- Met een zorgvuldige aanbesteding, contractmanagement en toezicht krijgen we meer grip op de uitgaven in het sociaal domein. De evaluatie</li> </ul>	2023  2022-2025		

			<p>van het Resultaatgericht werken levert input voor de keuzes voor de nieuwe aanbesteding Wmo en jeugd.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- We evalueren de pilot 'versterking eerste lijn Jeugd en Wmo' bedoeld om de eerstelijns zorg te versterken. Op basis van de bevinden bepaalt de raad in 2023 welke effectieve preventieve activiteiten worden doorgezet.</li> <li>- Het bij elkaar brengen van preventie zaken, het zoeken naar effectieve preventie landelijk en bekijken of en hoe we dit naar SB kunnen brengen.</li> </ul>	<p>2023</p> <p>2023</p>	<p>€ 25.000</p>	
3.2	De gemeente kent een vitaal aanbod van voorzieningen en activiteiten.	<p>Borgen toegankelijkheid huidige voorzieningen en activiteiten</p> <p>Buitensport motiveren</p> <p>We staan zo open mogelijk voor initiatieven van verenigingen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We evalueren het subsidiebeleid kort en bondig.</li> <li>- We geven uitvoering aan het sportakkoord mits er landelijke middelen toegekend worden.</li> </ul>	<p>2023</p> <p>Doorlopend</p>		
3.3	Kinderen in de gemeente Stede Broec krijgen les in een leeromgeving die bijdraagt aan hun ontwikkeling in aantrekkelijke, veilige en gezonde schoolgebouwen.	De onderwijshuisvesting is op orde.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We stellen een Integraal Huisvestingsplan (IHP) op.</li> <li>- We werken het Integraal Kind Centrum (IKC) uit.</li> <li>- We geven uitvoering aan de plannen met betrekking tot de besteding van lokale NPO-middelen om onderwijsachterstanden in te halen.</li> </ul>	<p>2023</p> <p>2023</p> <p>2023</p>		

3.4	Stede Broec is een gezonde gemeente waarin iedereen meedoet.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- We willen alcohol en drugsgebruik onder jongeren verminderen</li> <li>- Wij willen eenzaamheid onder jongeren en ouderen verminderen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wij sluiten ook in 2023 aan bij het project Ín control of alcohol en drugs.</li> <li>- We doen onderzoek naar de toegankelijkheid van onze gebouwen.</li> <li>- We gaan een inclusieagenda opstellen.</li> <li>- Het plan van aanpak eenzaamheidsbestrijding wordt geëvalueerd.</li> </ul>	2023 2023 2023 2023		
	<b>Totaal Domein Samenleving</b>				<b>€ 25.000</b>	<b>€ 0</b>
	<b>Totaal CUP 2023</b>				<b>€161.000</b>	<b>€ 254.750</b>
	Dekking	Bouwleges/grex			€ 0	€ 100.000
		Begroting SB			€ 161.000	€ 154.750